



# Banca Popolare di Sondrio

Società per azioni - fondata nel 1871  
Sede sociale e direzione generale: I - 23100 Sondrio So - Piazza Garibaldi 16  
Iscritta al Registro delle Imprese di Sondrio al n. 00053810149  
Iscritta all'Albo delle Banche al n. 842  
Capogruppo del Gruppo bancario Banca Popolare di Sondrio  
iscritto all'Albo dei Gruppi bancari al n. 5696.0  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
Codice fiscale e Partita IVA: 00053810149  
Capitale Sociale € 1.360.157.331 - Riserve € 1.385.452.113 (dati approvati dall'Assemblea dei soci del 29/4/2023)

## **Informativa al pubblico prevista dalla normativa di vigilanza in tema di governo societario**

Redatta ai sensi della Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17/12/2013,  
“Disposizioni di vigilanza per le banche”

Maggio 2023

## **Premessa**

Il presente documento è redatto in attuazione delle disposizioni di vigilanza per le banche in tema di governo societario, che stabiliscono obblighi informativi da soddisfare tramite pubblicazione sul sito internet aziendale. Nel dare conto della situazione attuale, si indicano pure i progressivi adeguamenti alle disposizioni normative.

Nel presente documento vengono fatti rinvii allo statuto sociale e alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, consultabili sul sito internet aziendale <https://istituzionale.popsi.it/it> nella sezione "governance".

## **Linee generali degli assetti organizzativi e di governo societario adottati**

Adeguate informative sugli assetti organizzativi e di governo societario adottati dalla banca si trovano nello statuto sociale e nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

## **Categoria di appartenenza della banca**

La Banca Popolare di Sondrio appartiene alle banche di maggiori dimensioni o complessità operativa. La Banca Popolare di Sondrio, quotata al mercato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana S.p.A., rientra infatti fra le banche considerate significative ai sensi dell'art. 6(4) del regolamento (UE) n. 1024/2013 e appartiene, quindi, agli istituti soggetti alla vigilanza unica da parte della Banca Centrale Europea.

## **Numero complessivo dei componenti gli organi collegiali in carica. Ripartizione dei componenti per età, genere e durata di permanenza in carica**

Il Consiglio di amministrazione attualmente in carica è composto di 15 membri, di cui 7 di genere femminile.

	Età	Data di prima nomina
Venosta Francesco, presidente	62	26/09/2000
Stoppani Lino Enrico, vicepresidente	70	25/07/1996
Pedranzini Mario Alberto, cons.delegato	72	21/12/2012
Carretta Alessandro	69	28/04/2018
Cordone Nicola	56	30/04/2022
Credaro Loretta	61	18/04/2015
Deperu Donatella	64	28/04/2018
Doro Anna	57	30/04/2022
Falck Federico	73	01/03/2003
Ferrari Attilio Piero*	75	17/03/2023
Malaguti Maria Chiara	59	29/04/2023
Molla Pierluigi	66	09/11/2021
Rossi Serenella	60	23/04/2016
Stefini Silvia	58	29/04/2023
Zambelli Rossana	64	29/04/2023

\* già consigliere dall'8/4/2006 all'11/5/2021

Il Collegio sindacale attualmente in carica è composto di 3 membri effettivi e 2 supplenti, di cui 2 di genere femminile.

	Età	Data di prima nomina
Rossano Serenella, presidente	58	11/05/2021
De Buglio Massimo, sindaco effettivo	37	11/05/2021
Vitali Laura, sindaco effettivo	40	28/04/2018
Mellarini Alessandro, sindaco supplente	66	11/05/2021
Vido Paolo, sindaco supplente	60	11/05/2021

### **Numero dei consiglieri in possesso dei requisiti di indipendenza**

I consiglieri indipendenti sono 9.

### **Numero dei consiglieri espressione delle minoranze**

Il consigliere Pierluigi Molla - nominato mediante cooptazione dal Consiglio di amministrazione del 9 novembre 2021 a seguito della decadenza del consigliere Luca Frigerio e confermato nella carica dall'Assemblea del 29 dicembre 2021 - e il consigliere Maria Chiara Malaguti - nominata dall'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023 - sono espressione di minoranze (tratti, rispettivamente, dalla Lista n. 2

presentata in occasione dell'Assemblea dei soci dell'11 maggio 2021 per l'elezione di cinque consiglieri e dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023 per l'elezione di cinque consiglieri). Per completezza, si segnala che il presidente del Collegio sindacale Serenella Rossano e il sindaco supplente Alessandro Mellarini sono espressione di minoranze (tratti dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci dell'11 maggio 2021 per l'elezione dei componenti del Collegio sindacale).

#### **Numero e tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale in altre società o enti**

Per quanto riguarda il numero e la tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, a eccezione di quelli relativi ai signori:

- Ferrari Attilio Piero, consigliere;
- Malaguti Maria Chiara, consigliere indipendente;
- Stefini Silvia, consigliere indipendente;
- Zambelli Rossana, consigliere indipendente.

Il consigliere Attilio Piero Ferrari è stato nominato per cooptazione dal Consiglio di amministrazione del 17 marzo 2023 e quindi confermato per il residuo del triennio 2021/2023 dall'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023, mentre i consiglieri Maria Chiara Malaguti, Silvia Stefini e Rossana Zambelli sono state elette per la prima volta da parte dell'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023.

Di seguito si riportano i curricula aggiornati.

## CURRICULUM VITAE

ATTILIO PIERO FERRARI

Nato a Novara il 20 maggio 1947

Diploma di Ragioneria: Istituto Tecnico O.F. Mossotti -Novara  
Laurea in Economia e Commercio: Università Bocconi- Milano  
Master in finanza internazionale: Ecole S. de Commerce - Parigi

Dottore Commercialista  
Revisore Ufficiale dei Conti

Ing. C.Olivetti - Ivrea Direzione Finanziaria 1971 - 1975 - Impiegato nel Servizio Estero  
Finanziaria Tinove S.p.A. - Milano 1976 - 1978 - Funzionario  
Alitalia - Roma 1978-1979- Dirigente Servizio Pianificazione Finanziaria  
La Centrale Finanziaria Generale - Milano - 1979 - 1983 - Direttore Finanza e amm.  
Arca S.G.R. spa - Milano - 1984 - 2010 - Direttore Generale dalla fondazione al 2008 e dal  
2000 Amministratore Delegato fino alla data del pensionamento - 2010

Altri incarichi professionali svolti nel corso del tempo:

- Zucchi spa - Milano - 1976- sindaco per un triennio
- Arca Vita spa - Verona - amministratore per un biennio
- Arca Banca spa - Milano - amministratore delegato fino al conferimento in Meliorbanca
- Fondazione Unidea - Milano - amministratore per un triennio
- Assogestioni - Roma - consigliere e vicepresidente
- Ned Community - Milano - presidente del Collegio dei Saggi

Banca Popolare di Sondrio - membro del consiglio di amministrazione dal 2006 al 2021

Milano, 28 ottobre 2022

ATTILIO PIERO FERRARI





**Prof. Avv. MARIA CHIARA MALAGUTI**  
**LL.M, PhD**

**Presidente UNIDROIT**  
**Professore ordinario di diritto internazionale**  
**Membro degli Ordini degli Avvocati di Bologna e New York**  
**Avvocato Cassazionista**  
**Cavaliere al Merito della Repubblica**

**PERSONALE**

Data di nascita: 26 febbraio 1964  
Cittadinanza: Italiana

**POSIZIONI ATTUALI**

**ACCADEMIA**

Da Novembre 2011	<b>Professore Ordinario</b> di diritto internazionale, Facoltà di Economia, Università Cattolica Sacro Cuore, Italia (sede di Roma)  <b>Responsabile</b> per l'Area Giuridica Scuola di Alta Formazione ALTEMS, Università Cattolica Sacro Cuore
Dall'autunno 2012	<b>Direttore</b> del Master di Secondo Grado ALTEMS in Esperto Giuridico per l'Azienda Sanitaria (oggi ridenominato: Competenze e servizi giuridici in sanità), Università Cattolica Sacro Cuore
Dalla primavera 2020	<b>Docente a contratto</b> per <i>European and International Trade Law</i> , UNINT, Facoltà di Economia (corso condiviso con Vincenzo Zeno Zencovich)
Dalla primavera 2019	<b>Faculty Member</b> della <i>Summer School on International Trade Law</i> , Università Europea di Roma

*Malaguti*

## INCARICHI

2020-in corso	<b>Presidente UNIDROIT</b> (Istituto internazionale per l'unificazione del diritto privato)
2023-in corso	<b>Esperto</b> inserito nella lista degli arbitri ICSID su nomina italiana
2022-in corso	<b>Arbitro ed Esperto in Commercio, Sostenibilità e Sviluppo</b> inserito nel Roster dell'UE per le dispute bilaterali tra la UE e stati terzi in base ai trattati commerciali della Unione
2019-in corso	<b>Arbitro</b> Corte OSCE su nomina italiana (mandato 2019-2024; dal 2013 al 2018 arbitro supplente)
2011-in corso	<b>Esperto</b> inserito nella lista di possibili panelists del DSB – OMC (per commercio di beni e servizi e proprietà intellettuale) su nomina italiana
2018-in corso	<b>Membro</b> della Commissione Arbitrato e ADR ICC Italia <b>Delegato italiano</b> nella <i>ICC Commission on Arbitration and ADR</i> (internazionale)
2019-in corso	<b>Membro</b> del Tribunale Amministrativo IILA (Istituto Italo - Latino Americano)
2017-in corso	<b>Delegato italiano</b> del WG III UNCITRAL per la riforma del ISDS e in sede ICSID per l'aggiornamento delle regole ICSID
2007-in corso	<b>Corrispondente italiano</b> del CLOUT UNCITRAL (Case Law on UNCITRAL Texts database)
2017 [data di creazione] -in corso	<b>Membro</b> dell' <i>Academic Forum on ISDS</i> (forum mondiale di esperti dell'accademia in diritto dell'arbitrato internazionale di investimenti sorto a supporto dell'UNCITRAL WG III)
2020 – in corso	<b>Membro</b> dell' <i>Academic Council dell'Institute for Transnational Arbitration</i> (ITA)
Aprile 2020-in corso	<b>Invitato Permanente</b> della Commissione COVID-19 dell'Accademia Nazionale dei Lincei



Luglio 2020- in corso **Membro** dell'Expert Panel dell'InterAcademy Partnership (IAP) dell'Advisory Group COVID-19

2020 – in corso **Membro** del Comitato Scientifico de *Il Festival della Diplomazia* (Roma)

Novembre 2021 – in corso **Membro** del Comitato Esecutivo della International Law Association (ILA) – Sezione Italiana

#### PROFESSIONE LEGALE

Aprile 2019- in corso **Of counsel** Studio legale Gattai, Minoi, Agostinelli, Partners  
(a seguito di fusione con Mazzoni, Regoli Studio legale associato)

#### CONSULENZE

2003 – in corso **Consulente giuridico** per progetti di riforma. *Progetti di assistenza tecnica della Banca Mondiale* (STC) di riforma del quadro legale o regolamentare, nazionale o regionale, principalmente nei settori commerciale e finanziario, direttamente come consulente della Banca Mondiale o come consulente del Governo locale. Analoghe consulenze per altre organizzazioni internazionali (multilaterali o regionali).

2003 – in corso **Consulente esterno** del Servizio per il Contenzioso Diplomatico e dei Trattati, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI), in particolare, per questioni di natura commerciale e di investimento, nonché membro del collegio di difesa dell'Italia per arbitrati di investimento attualmente in corso (a supporto dell'Avvocatura dello Stato)

settembre 2020-in corso **Consulente esterno** dell'Avvocatura Generale dello Stato per il contenzioso CEDU

#### BOARD EDITORIALI

2017-in corso **Componente del comitato di redazione** (sede di Roma) della rivista *Diritto del Commercio Internazionale*, Giuffrè



2021 – in corso	<b>Componente del comitato editoriale</b> di Ediciones Olejnik (Cile-Argentina)
2021- in corso	<b>Componente del Comitato Scientifico</b> della rivista Cuadernos de Derecho Transnacional (in digitale, Spagna)
2022 – in corso	<b>Componente del Comitato Scientifico</b> della rivista Journal du Droit Transnational - Journal of Transnational Law — Revista de Derecho Transnacional (in francese, inglese e spagnolo, Italia)

**IN PRECEDENZA**

**ACCADEMIA**

Maggio 2008 – Ottobre 2011	<b>Professore Ordinario</b> di diritto internazionale, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento, Italia
Maggio 2005 – maggio 2008	<b>Professore Straordinario</b> di diritto internazionale, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento, Italia
2005-2009	<b>Vice Direttore</b> del Settore <b><i>Euromediterranean Law and Politics</i></b> , Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare (ISUFI), Lecce
2002- 2009	<b>Direttore</b> della <b><i>School of Advanced International Studies</i></b> , Settore <b><i>Euromediterranean Law and Politics</i></b> , ISUFI Lecce
2006- 2009	<b>Professore incaricato</b> del corso di Diritto del commercio internazionale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del S. Cuore, sede di Roma
2000-2005 (maggio)	<b>Professore Associato</b> di diritto commerciale, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento, Italia – insegnamento di diritto del commercio internazionale
1997 –2011	<b>Professore Jean Monnet</b> di diritto commerciale comunitario, Facoltà di Giurisprudenza, Università del Salento
2003-2004	<b>Professore incaricato</b> del corso di Diritto del commercio internazionale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del S. Cuore, sede di Piacenza

2002-2004 **Membro della Faculty** dell'*Institute for Law and Finance* (ILF), *Goethe Universität*, Francoforte (incaricata dei corsi in diritto comunitario della concorrenza)

#### IMPIEGHI

2003 (settembre) – 2019 (marzo) **Avvocato** Studio Legale Associato  
Mazzoni, Regoli Studio legale, Milano-Roma, Italia

2017 (marzo) – 2020 (aprile) **Membro** del Consiglio di Amministrazione FinecoBank  
(Amministratore indipendente)

2001-2003 (luglio) **Esperto legale** – Banca Centrale Europea –  
Direzione Generale Sistemi di Pagamento, Divisione  
*Securities Settlement Policy*, Francoforte, Germania

1998-2000 **Referendaire e Capo di Gabinetto** – Giudice P.  
Mengozzi, Tribunale di Prima Istanza delle Comunità  
Europee, Lussemburgo

1994-1998 **Associato** - Studio Legale Associato  
Mazzoni e Associati, Milano, Italia

1991-1994 **Associato** - Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton,  
Bruxelles, Belgio

1987-1988 **Associato** - Studio di consulenza in Contrattualistica  
Internazionale Prof. M. Bonora, Bologna, Italia

#### ALTRI INCARICHI

2014-2021 **Chairperson** del WG I su Micro, Piccola e Media  
Impresa (MSMEs), UNCITRAL

2015-2016 **Membro** del Gruppo Informale di Esperti UNIDROIT  
per la redazione della UNIDROIT *Legislative guide on  
Intermediated Securities* (2017)

Luglio 2014 - luglio 2015 **Vice-Presidente** Commissione UNCITRAL (per il  
Gruppo Paesi Occidentali)

2012-2013 **Capo Delegazione** della delegazione italiana per i  
negoziati sui Principi e Regole UNIDROIT sul *Close-  
out netting*

2006-2009	<b>Capo Delegazione</b> della delegazione italiana per i negoziati sulla Convenzione UNIDROIT sui <i>Titoli detenuti presso intermediari</i>
1996- 2012	<b>Membro</b> della Redazione italiana di "Contratto e impresa / Europa", CEDAM
1994- 2014	<b>Coordinatore</b> del corso di diritto della concorrenza tenuto dal Prof. Mario Siragusa, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
Primavera 1997-1999	<b>Consulente</b> , Comitato Legale sull'Euro, Ministero del Tesoro
Estate 1997	<b>Membro</b> del Gruppo di Lavoro sull'OMC, <i>The Hague International Academy</i>
Estate 1996	<b>Consulente legale</b> dell'Istituto Monetario Europeo (Francoforte)
1993-1994	<b>Membro</b> del CEPS Working Party on Cross-Border Payments and Clearing in Europe (Centre for European Policy Studies, Bruxelles, Belgio).
1990-1991	<b>Stagiaire</b> - Commissione Europea, DG XV, Bruxelles, Belgio
Estate 1990	<b>Uditore</b> , The Hague Academy of International Law
1989-1992	<b>Membro del Comitato editoriale</b> di "I Martedì Europa", Bologna.
1988-1989	<b>Segretaria Esecutiva Harvard Law School</b> - International Graduate Students Association.
Primavera 1989	<b>Assistente di ricerca</b> Prof. David Kennedy in diritto comunitario ( <i>Harvard Law School</i> ).
1984-1986	<b>Segretaria cittadina</b> della <i>Jeunesse Européenne Fédéraliste</i> , Bologna.

#### STATUS PROFESSIONALE E FORMAZIONE

- *Dottore in Giurisprudenza, LLM, PhD*

- Avvocato (membro dell'Ordine degli avvocati di Bologna dal 1992 e dell'Ordine di New York dal 1991)  
- Patrocinio in Cassazione dal 2011

- 1989-1993 **PhD with distinction** - Istituto Universitario Europeo (IUE), Firenze, Italia - Tesi: "A legal framework for the payments system in the European Union". Borsa di Studi della Cassa di Risparmio di Firenze (al primo in graduatoria alle selezioni).
- 1988-1989 **LL.M. Harvard Law School**, Cambridge, MA - International Rotary Foundation Scholar. Tesi finale: "Legal Problems on Mistake, Fraud and Finality in Wire Transfer: A Comparative Analysis".  
Corsi: Corporation Law (R. Clark); Payment systems (H. Scott); Antitrust (Judge Breyer) - auditor; Negotiation (R. Fischer, Sander); Conflict of laws (K. Laenartes).
- 1983-1987 **Laurea in Giurisprudenza** - Università di Bologna, Italia - 110/110 e lode  
Tesi in diritto comunitario (Prof. P. Mengozzi): "Articolo 85 del Trattato CEE e rule of reason".
- Marzo 2008 **Laurea in economia** - Università di Bologna, Italia  
Tesi in Economia internazionale (Prof. G. Basevi) su *Sovereign insolvency*

**LINGUE**

- Italiano (lingua madre)
- Inglese
- Francese
- Spagnolo
- Tedesco
- Arabo (principiante)
- Russo (principiante)



## Silvia Stefini

**Ho più di 30 anni di esperienza costruita nelle aree di finanza e di risk management, sia come responsabile di funzioni di staff che come amministratore indipendente.**

Attualmente sono membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Renantis spa con il ruolo di Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Sono inoltre responsabile di Compliance, Antiriciclaggio e Risk Management per Equor Capital Partners SGR spa. Ho approfondito i temi di governance e rendicontazione della sostenibilità, con particolare riguardo al cambiamento climatico.

Ho svolto attività manageriale come dirigente a partire dal 1 marzo 1992 fino al 15 dicembre 2017 presso diverse sedi e divisioni delle società McKinsey & Co e General Electric International Inc:

**GE Power Services**, Milano, Atlanta, Zurigo (2004-2017): EMEA risk, crescita, trasformazione, governance  
**GE Oil & Gas**, Firenze (2001-2004): Project Financing, finanza strutturata e gestione rischio credito/paese  
**GE Capital**, Londra (1997-2001): M&A - due diligence, processo di approvazione, negoziazione e closing  
**McKinsey**, Milano, New York, Amsterdam (1992-1997): corporate finance, strategie di creazione del valore

La mia formazione accademica include una Laurea in Economia Politica presso l'Università Luigi Bocconi (Milano), un MBA in Finanza presso la City University Business School (Londra) e un diploma in Corporate Governance presso INSEAD – International Directors Programme (Fontainebleau), oltre ad altre certificazioni in governance e risk management.

### Competenze

- Risk management integrato
- Sostenibilità e cambiamento climatico
- M&A / Corporate Finance
- Corporate Governance di società quotate
- Comitati endoconsiliari
- Sistema di controlli interni

### Attività in corso

**Equor Capital Partners sgr spa** da Luglio 2021 ad oggi

Amministratore indipendente dal Luglio 2021 al Maggio 2022

Responsabile (dipendente part time) Risk Management, Compliance, Antiriciclaggio da Giugno 2022 ad oggi

*Equor è una sgr "sotto soglia" ai sensi dell'art. 35-undecies del Testo Unico, di recente autorizzazione, che ha costituito un FIA italiano riservato mobiliare per operazioni di equity turnaround di PMI in un'ottica di trasformazione sostenibile (art 8 SFDR) nell'ambito del Patrimonio di Rilancio.*

**Renantis spa** (ex Falck Renewables spa) Amministratore Indipendente da Maggio 2020 ad oggi

Dall'Agosto 2022 ad oggi: Presidente del Comitato per il Controllo della Gestione (sistema monistico)

Dal Maggio 2020 al Luglio 2022: membro del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate

*Renantis è un pure player nel campo delle energie rinnovabili e opera in Europa e Stati Uniti. Inizialmente controllata da Falck spa al 60%, quotata con una capitalizzazione di €2.8 miliardi €590M di fatturato e 600 dipendenti, è uscita dal listino nel maggio 2022 dopo l'acquisizione del controllo e successiva OPA totalitaria da parte di Infrastructure Investment Fund, advised by JP Morgan. Il nuovo socio ha modificato la struttura e composizione del CdA nominandomi presidente del Comitato per il Controllo della Gestione e Comitato Rischi.*

**Climate Governance Initiative**, Presidente di Chapter Zero Italy dall'Ottobre 2020 ad oggi

Associazione non-profit di membri di Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali, progetto in collaborazione con World Economic Forum e Nedcommunity, si occupa di formazione, strumenti di analisi e creazione di dibattito sui rischi/opportunità collegati ai rischi climatici e ambientali

### Precedente ruolo di amministratore indipendente di società quotata

**Italgas spa, Milano, Italia** - Amministratore indipendente dall'Aprile 2019 all'Aprile 2022

Membro di Comitato Controllo e Rischi Operazioni con Parti Correlate; Comitato Nomine e Remunerazioni

*Italgas, leader nel settore della distribuzione di gas naturale, regolato da ARERA, è quotata a Borsa Italiana; capitalizzazione di €4.5 miliardi, fatturato di €1.3 miliardi e 4000 dipendenti.*

## Esperienza manageriale

### GE POWER SERVICES, Senior Risk/Commercial Roles, EMEA dal 2004 al 2017

Leader nel settore dei servizi integrati di manutenzione per impianti di produzione di energia elettrica con gas naturale, dalle grandi centrali a ciclo combinato agli impianti più piccoli nei siti industriali: contratti di manutenzione a lungo termine (con garanzie di performance, manutenzione predittiva, condition based maintenance, IoT) e retro-fits per aumentare efficienza e flessibilità, anche attraverso soluzioni digitali.

Durante i 14 anni di leadership funzionale come Executive ho guidato team internazionali attraverso i cambiamenti strutturali dovuti alla transizione energetica e ai mutamenti geopolitici nella regione.

#### **Dirigente Responsabile EMEA, Enterprise Risk Management, Milano, Italia e Atlanta, US (dal 2004 al 2012)**

Gestione dei rischi commerciali e operativi in un periodo di forte crescita internazionale, tensioni geopolitiche e cambiamenti tecnologici per il funzionamento degli impianti. Team di 20 ingegneri e avvocati nell'area EMEA

- Guidato l'assunzione di rischio tecnico, operativo e contrattuale in EMEA, ordini annuali per circa \$1 miliardo
- Presieduto il sistema Enterprise Risk Management, disegnato e attuato il primo processo decisionale regionale con procure locali e introdotto procedure di compliance (231, EHS, crisis management)
- Gestito a livello globale il processo di approvazione di lettere di credito e strumenti di pagamento

#### **Dirigente Responsabile Commercial Operations Leader Europa+, Milano, Italia (dal 2013 al 2015)**

Responsabile dei processi commerciali in Europa, Russia/CIS, Turchia e Israele. Volume di ordini annuali \$1.1 miliardi. Con un team di 40 risorse con background tecnico e ingegneristico distribuite nella regione.

- Strutturato e negoziato contratti di manutenzione e upgrade (durata 10/15 anni, \$150/200 milioni)
- Creato procedure globali e strumenti per la gestione delle decisioni commerciali; responsabilità KYC
- Interfaccia con Internal Audit e Controllor

#### **Dirigente Responsabile Gas Product Line Leader Europa+, Zurigo, Svizzera (dal 2016 al 2017)**

Progetti strategici finalizzati all'integrazione di GE e Alstom Power Services (acquisizione 2015).

- Sviluppato il primo piano strategico di prodotto a 5 anni combinando i servizi di GE e Alstom Power
- Gestito \$170M di servizi come P&L separato per richiesta dell'Anti-trust Authority

### GE OIL & GAS, Firenze, Italia

dal 2001 al 2004

Dirigente Responsabile di Sales Financing: project financing, export finance, trade finance, rischio paese

- Strutturato finanziamenti per impianti di LNG (Liquid Natural Gas) e gasdotti in Russia, Kazakistan, Nigeria, Qatar, Indonesia, Perù, Venezuela, Messico. Punto di riferimento di GE per SACE. Compliance del processo di esecuzione dei finanziamenti con Export Credit Agencies.

### GE CAPITAL EUROPE Ltd., Londra, UK

dal 1997 al 2000

Business Development/ Mergers & Acquisitions: operazioni di M&A internazionali nel settore finanziario, gestito l'intero processo dall'identificazione del target al closing

- Completato 2 due-diligence di banche commerciali, strutturato una JV per prodotti di leasing e noleggio, negoziato acquisizione di società di fund management e immobiliare; completato analisi di valutazione e seguito processo di approvazione da parte del Risk Board di GE Capital

### McKinsey & Co, Italia, US, Olanda

dal 1992 al 1997

Dirigente - Management Consultant – Corporate Finance

- Gestito ed eseguito progetti di strategia e finanza per clienti Europei (shareholders value, M&A, scelta di investimenti alternativi, integrazione, valutazioni). Settori: energia, chimica, farmaceutico, infrastrutture, grande distribuzione, bancario.
- Contribuito al libro "Valuation, measuring and managing the value of companies" (Tom Copeland, Tim Koller, Jack Murrin; seconda edizione 1994) e curato l'edizione italiana (edizione 1997); Pubblicazione di articoli sul tema della creazione di valore (tra cui: Abravanel-Stefini, *Il valore rinalda il legame con l'azionista*, L'impresa, 1996)
- Avviato lo start up della European Corporate Finance Practice ad Amsterdam (1995-1997). Sviluppato metodologie e strumenti per la valutazione di società europee ("European Valuation Handbook") e condotto i corsi interni di finanza per consulenti McKinsey in Europa

### OXERA Ilc, Oxford, UK Studio di corporate governance e assetti proprietari

1991

### Standard & Poor's/DRI McGraw-Hill, Milano analista mercati finanziari

dal 1989 al 1990

Silvia Stefani – Marzo 2023 – Autorizzo l'utilizzo dei miei dati personali ai fini del F.U./GDPR

### Formazione accademica

<b>INSEAD, International Directors Programme, Fontainebleau, Francia</b> Diploma In Corporate Governance (IDP-C)	<b>2021/2022</b>
<b>City University Business School, MBA Finance, Londra, UK</b> Progetto di MBA con la supervisione del prof. Colin P. Mayer	<b>1990/1991</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Pubblicato un rapporto sull'impatto sulla Corporate Governance degli accordi di partecipazioni incrociate in Europa e il mercato del controllo, summer job presso Oxera Consulting (Oxford, UK)</li></ul>	
<b>Università Luigi Bocconi, Laurea con lode, Economia Politica, Milano, Italia</b> Tesi con la supervisione del Prof. Franco Bruni	<b>1983/1988</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Short-termism del mercato azionario e l'impatto sulle scelte strategiche del Board e del Management</li></ul>	

### Certificazioni recenti

<b>MIT Sloan School of Management - Cyber Risk playbook (on line education)</b>	<b>2020</b>
<b>Assogestioni: Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate, Milano, Italia</b> Il collegio sindacale e il comitato controllo e rischi; Sostenibilità e governance dell'impresa; Il voto sulla politica di remunerazione diventa vincolante; La trasformazione digitale; Operazioni con parti correlate; Cambiamento climatico	<b>2019/2021</b>
<b>AIDC e Nedcommunity, The Effective Board, Milano, Italia</b>	<b>2019</b>
<b>Financial Times / Pearson Plc Non-executive Director (NED) Diploma, Londra, UK</b> Master su ruolo/responsabilità dell'Amministratore non esecutivo, sistema UK monistico	<b>2018/2019</b>

### Ulteriori informazioni

Lingue: Italiano – madre lingua; Inglese - fluente

#### **Nedcommunity – Associazione amministratori indipendenti, Milano**

Associata dal 2019, membro attivo di gruppi di lavoro  
Autrice di un capitolo del libro "Directors. La buona governance vista dai Ned", a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, edizioni Egea, 2022

#### **Forum della Meritocrazia, Consigliere, Milano, Italia**

Organizzazione Non-profit che promuove la cultura della meritocrazia nel paese  
Socia dal 2013 e Membro del Consiglio Direttivo dal 2019 – progetto: Meritocrazia e Governance

Curatrice del libro "La governance meritocratica. Storie di talento e d'impresa sostenibile", edizioni Guerini, ottobre 2022

**LinkedIn** [www.linkedin.com/in/silvia-stefini-MILAN](https://www.linkedin.com/in/silvia-stefini-MILAN)

Milano, 29 marzo 2023

*Silvia Stefini*

## Curriculum Vitae



### Informazioni personali

Nome **Zambelli Rossana**  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 5 novembre 1958

### Incarichi Lavorativi

**SENIOR EXECUTIVE**  
**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Confederazione Italiana Agricoltori – CIA – Via Mariano Fortuny, 20 – Roma  
**Tipo di attività e settore** Direttore Nazionale  
Organizzazione Professionale Agricola componente CNEL (Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro- art. 99 Costituzione della Repubblica Italiana)  
**Date** 8/07/2010 – 10/12/2019  
**Principali attività e responsabilità** Responsabile della struttura organizzativa nazionale nonché della gestione amministrativa e finanziaria oltre che della gestione delle risorse umane (personale dipendente).  
**Date** Maggio 1981 al 2010  
incarichi di maggior rilievo: presidente ente di formazione, della Cia del Lazio, Responsabile Settore Organizzazione e Amministrazione nazionale, oltre ad amministratore unico di società promosse dalla Confederazione

### INCARICHI IN AMBITO ISTITUZIONALE

Ente **Unionfidi Lazio S.p.A** – Società di garanzia fidi Regione Lazio  
Date 02/1998 – 03/1999  
Incarico Componente Consiglio di Amministrazione



Ente	<b>Ismea</b> (Istituto di Servizi per il Mercato agricolo Alimentare)
Date	05/2002 – 03/2010
Incarico	Componente Comitato tecnico consultivo
<b>INCARICHI IN AMBITO SOCIETARIO</b>	
<b>IN ESSERE</b>	
Ente	<b>Factorit S.p.A. – Gruppo Banca Popolare di Sondrio</b>
Date	<b>Intermediario finanziario di credito</b>
Incarico	<b>Aprile 2022 tutt'ora in corso</b> <b>Componente Consiglio di Amministrazione</b>
Ente	<b>Caa Cia Srl</b> – Società di Servizi per l'impresa agricola e riconosciuta da AGEA (Agenzia per l'Erogazione in Agricoltura, Ente strumentale del Ministero per l'Agricoltura) per le pratiche comunitarie
Date	01/2006 – 05/2018
Incarico	Amministratore Unico
Ente	<b>Cia Servizi Srl</b> – Società di servizi informatici, creditizi ed assicurativi alle imprese agricole
Date	01/2006 – 11/2019
Incarico	Amministratore Unico
Ente	<b>Banca Nuova Terra S.p.A</b>
Date	2009/2013
Incarico	Componente Consiglio di Amministrazione
Ente	<b>Immobiliare Monteverde Srl</b> – società di gestione dei beni della Cia- Agricoltori Italiani
Date	2012/2019
Incarico	Componente Consiglio di Amministrazione
Ente	<b>Premafin Finanziaria S.p.A</b>
Date	2012/2013
Incarico	Componente Consiglio di Amministrazione Presidente Comitato Parti Correlate
Ente	<b>Unipol Banca S.p.A</b>
Date	2014/2015
Incarico	Componente Consiglio di Amministrazione
Ente	<b>Unipol Gruppo Finanziario S.p.A</b>
Date	Aprile 2013 – aprile 2014
Incarico	Componente Consiglio di Amministrazione Presidente Comitato Controllo e Rischi Presidente Organismo di Vigilanza Componente Comitato Parti Correlate
Ente	<b>Unipol Gruppo Finanziario S.p.A</b>
Date	<b>Capogruppo Bancario</b> aprile 2014 – aprile 2019
Incarico	Componente Consiglio di Amministrazione Presidente Comitato Controllo e Rischi Presidente Organismo di Vigilanza Componente Comitato Parti Correlate

Ente **Unipol Gruppo S.p.A**  
 Aprile 2019 - aprile 2022  
 Date  
 Componente Consiglio di Amministrazione  
 Incarico Presidente Comitato Controllo e Rischi  
 Presidente Organismo di Vigilanza  
 Componente Comitato Parti Correlate

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Date Anno Accademico 1996/1997  
 Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Giurisprudenza  
 Nome e tipo d'organizzazione Diritto Civile e Penale con relative procedure, Diritto Amministrativo, Costituzionale, del Lavoro, Fonti storiche  
 erogatrice della formazione e istruzione internazionale, Economia Politica  
 Università La Sapienza di Roma - Facoltà di Giurisprudenza  
 Laurea Specialistica

Date Anno Accademico 1997/1998  
 Titolo della qualifica rilasciata Diploma di perfezionamento in Discipline Parlamentari  
 Nome e tipo d'organizzazione Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli" (LUISS)  
 erogatrice della formazione e istruzione

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua **Italiano**

Altra lingua  
 Autovalutazione  
 Livello europeo (\*)

**Inglese**

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali Capacità lavorative in gruppo con propensione all'ascolto  
 Capacità e competenze organizzative Attitudini agli aspetti organizzativi fino a tradursi in una capacità professionale, capacità a coordinare più persone .Apertura al cambiamento  
 Capacità e competenze informatiche Conoscenza degli applicativi di Microsoft e del pacchetto Office  
 Patente Automobilistica (patente B)

La sottoscritta autorizza, ai sensi dell'Art.13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196,e successive modificazioni il trattamento dei dati personali.

Roma, 23 marzo 2023

Dott.ssa Rossana Zambelli



**Numero e denominazione dei comitati endo-consiliari costituiti, loro funzioni e competenze**

Attualmente, sono costituiti, oltre il Comitato esecutivo, i seguenti comitati endo-consiliari: Comitato remunerazione, Comitato nomine, Comitato operazioni con parti correlate e soggetti collegati e Comitato controllo e rischi. Per le rispettive funzioni e competenze si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

**Politiche di successione eventualmente predisposte, numero e tipologie delle cariche interessate.**

Attualmente sono stati formalizzati piani di successione per le cariche relative ai ruoli chiave aziendali fino al Direttore generale.