



Banca Popolare di Sondrio

Società per azioni - fondata nel 1871
Sede sociale e direzione generale: I - 23100 Sondrio So - Piazza Garibaldi 16
Iscritta al Registro delle Imprese di Sondrio al n. 00053810149
Iscritta all'Albo delle Banche al n. 842
Capogruppo del Gruppo bancario Banca Popolare di Sondrio
iscritto all'Albo dei Gruppi bancari al n. 5696.0
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi
Codice fiscale e Partita IVA: 00053810149
Capitale Sociale € 1.360.157.331 - Riserve € 1.564.088.615 (dati approvati dall'Assemblea dei soci del 27/4/2024)

Informativa al pubblico prevista dalla normativa di vigilanza in tema di governo societario

**Redatta ai sensi della Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17/12/2013,
“Disposizioni di vigilanza per le banche”**

Maggio 2024

Premessa

Il presente documento è redatto in attuazione delle disposizioni di vigilanza per le banche in tema di governo societario, che stabiliscono obblighi informativi da soddisfare tramite pubblicazione sul sito internet aziendale. Nel dare conto della situazione attuale, si indicano pure i progressivi adeguamenti alle disposizioni normative.

Nel presente documento vengono fatti rinvii allo statuto sociale e alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, consultabili sul sito internet aziendale <https://istituzionale.popso.it/it> nella sezione "governance".

Linee generali degli assetti organizzativi e di governo societario adottati

Adeguate informative sugli assetti organizzativi e di governo societario adottati dalla banca si trovano nello statuto sociale e nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

Categoria di appartenenza della banca

La Banca Popolare di Sondrio appartiene alle banche di maggiori dimensioni o complessità operativa. La Banca Popolare di Sondrio, quotata al mercato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana S.p.A., rientra infatti fra le banche considerate significative ai sensi dell'art. 6(4) del regolamento (UE) n. 1024/2013 e appartiene, quindi, agli istituti soggetti alla vigilanza unica da parte della Banca Centrale Europea.

Numero complessivo dei componenti gli organi collegiali in carica. Ripartizione dei componenti per età, genere e durata di permanenza in carica

Il Consiglio di amministrazione attualmente in carica è composto di 15 membri, di cui 7 di genere femminile.

	Età	Data di prima nomina
Venosta Francesco, presidente	63	26/09/2000
Stoppani Lino Enrico, vicepresidente	71	25/07/1996
Pedranzini Mario Alberto, cons.delegato	73	21/12/2012
Cordone Nicola	57	30/04/2022
Credaro Loretta	62	18/04/2015
Doro Anna	58	30/04/2022
Falck Federico	74	01/03/2003
Giay Roberto	58	27/04/2024
Malaguti Maria Chiara	60	29/04/2023
Molla Pierluigi	67	09/11/2021
Neervoort Severine Melissa Harmine	39	27/04/2024
Recchi Giuseppe	60	27/04/2024
Rossi Serenella	61	23/04/2016
Stefini Silvia	59	29/04/2023
Zambelli Rossana	65	29/04/2023

Il Collegio sindacale attualmente in carica è composto di 3 membri effettivi e 2 supplenti, di cui 1 di genere femminile.

	Età	Data di prima nomina
Vago Carlo Maria, presidente	63	27/04/2024
De Buglio Massimo, sindaco effettivo	38	11/05/2021
Vitali Laura, sindaco effettivo	41	28/04/2018
Capitanio Marco Fabio, sindaco supplente	62	27/04/2024
Vido Paolo, sindaco supplente	61	11/05/2021

Numero dei consiglieri in possesso dei requisiti di indipendenza

I consiglieri indipendenti sono 8.

Numero dei consiglieri espressione delle minoranze

Il consigliere Severine Melissa Harmine Neervoort - nominata dall'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 e il consigliere Maria Chiara Malaguti - nominata dall'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023 - sono espressione di minoranze (tratte, rispettivamente, dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 per l'elezione di cinque consiglieri e dalla Lista n. 2 presentata in occasione

dell'Assemblea dei soci del 29 aprile 2023 per l'elezione di cinque consiglieri). Per completezza, si segnala che il presidente del Collegio sindacale Carlo Maria Vago e il sindaco supplente Marco Fabio Capitanio sono espressione di minoranze (tratti dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 per l'elezione dei componenti del Collegio sindacale).

Numero e tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale in altre società o enti

Per quanto riguarda il numero e la tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, a eccezione di quelli relativi ai signori:

- Giay Roberto, consigliere;
- Neervoort Severine Melissa Harmine, consigliere indipendente;
- Recchi Giuseppe, consigliere indipendente;
- Vago Carlo Maria, presidente del Collegio sindacale;
- Capitanio Marco Fabio, sindaco supplente;

in quanto eletti per la prima volta da parte dell'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 e dei quali si riportano i rispettivi curricula.

CURRICULUM VITAE

Roberto Giay

nato a Pinerolo (TO), il 10 novembre 1965,

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 15 novembre 1993 al 23 aprile 1998 ho svolto la mia attività lavorativa presso l'unità "Segreteria Generale e Partecipazioni – Servizi Societari di Gruppo" della SAI - Società Assicuratrice Industriale S.p.A. .

Dal 3 maggio 1998 al 31 ottobre 2000 ho operato, in qualità di responsabile "Affari Legali e Societari", presso la SI.BE.R. S.p.A. di Brescia, *holding* di un gruppo internazionale operante nel settore della componentistica elettrica.

Dal 1° novembre 2000 al 15 giugno 2003, a seguito della fusione della SI.BE.R. S.p.A. in Vemer-Siber Group S.p.A. (già Vemer Elettronica S.p.A.), ho assunto la responsabilità dell'unità "Affari Legali e Societari - Relazioni con gli Investitori" della predetta società, quotata presso la Borsa Italiana.

Dal 16 giugno 2003 opero presso Unipol Gruppo S.p.A., *holding* quotata dell'omonimo gruppo assicurativo, dove rivesto il ruolo di Group Corporate General Manager.

CARICHE RIVESTITE

Nel corso degli anni sono stato membro di numerosi organi amministrativi di società italiane ed estere, operanti in campo industriale, finanziario, immobiliare, assicurativo e bancario. Al momento rivesto - tra le altre - le seguenti cariche:

Banca Popolare di Sondrio S.p.A.	Consigliere di amministrazione;
Nomisma S.p.A.	Consigliere di amministrazione;
Fondazione Unipolis	Consigliere di amministrazione;
Gruppo UNA S.p.A.	Vicepresidente;
Società e Salute S.p.A.	Vicepresidente;
Tenute del Cerro S.p.A.	Vicepresidente;
Unipol Finance S.r.l.	Presidente;
Unipol Investment S.p.A.	Presidente;
UnipolPartI S.p.A.	Presidente;
UnipolSai Finance S.p.A.	Presidente.

PERCORSO FORMATIVO

Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 16 luglio 1993 presso la Facoltà di Economia e Commercio di Torino.

Corsi di specializzazione *postlaurea* in diritto societario e in diritto dei mercati finanziari.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel CV ai sensi GDPR 679/16

Bologna, 8 maggio 2024

Roberto Giay


Séverine Neervoort

Nata il 09/01/1985; CF:NRVSRN85A49Z126W



PROFILO

Sono una professionista in ambito ESG e in affari governativi e regolamentari globali, con più di 13 anni di attività nel settore dei servizi finanziari. Ho un'esperienza consolidata nella definizione di strategie per anticipare i cambiamenti normativi e sociali che hanno un impatto significativo sulle attività di banche e imprese.

ESPERIENZE LAVORATIVE

International Corporate Governance Network (ICGN) Milano
Global Policy Director Giugno 2023 – ad oggi

- Responsabile dello sviluppo delle pubblicazioni di ICGN. ICGN è un'organizzazione senza scopo di lucro che promuove il miglioramento degli standard di *corporate governance* e di *stewardship* a livello globale, guidata da investitori con patrimoni in gestione per 77 trilioni di dollari. I *Corporate Governance* e *Stewardship Principles* di ICGN sono utilizzati dagli investitori nelle valutazioni delle società e nelle decisioni di voto, e dalle autorità nazionali nello sviluppo delle norme di *corporate governance*.
- Dialoghi con legislatori, autorità nazionali e organismi di normazione a livello globale, sostenendo l'adozione di forti standard di governance, investimenti responsabili e sostenibilità.
- Interventi ad eventi pubblici.

Fondazione Compagnia di San Paolo Torino
Partecipante permanente del comitato investimenti Maggio 2023 – ad oggi

- Partecipante permanente del comitato di investimento (senza diritto di voto) da Maggio 2023
- Consulenza per l'implementazione della Politica di Investimento Responsabile, in qualità di consulente, ad Aprile 2022

Norges Bank Investment Management (NBIM) - \$1.2 trilioni in gestione Londra
Lead ESG Policy Advisor Settembre 2017 - Marzo 2023

- Guidato le relazioni del fondo sovrano norvegese con le organizzazioni internazionali, i responsabili politici e gli organismi di normazione a livello globale, uno dei tre pilastri della gestione responsabile degli investimenti.
 - Effettuato più di 300 incontri bilaterali con *policy makers*. Questo impegno ha contribuito a migliorare gli standard di condotta aziendale responsabile, innalzando il livello di riferimento per tutte le società quotate in borsa a livello globale.
 - Preparato 73 risposte a consultazioni pubbliche. La mia lettera alla Securities and Exchange Commission (SEC) statunitense sulla rendicontazione climatica è stata pubblicata nel Forum sulla Corporate Governance della Harvard Law School.
 - Membro dell'Investor Advisory Group dell'International Sustainability Standards Board (ISSB) e del Comitato per il capitale naturale dell'International Corporate Governance Network (ICGN).
- Promosso l'integrazione delle considerazioni ESG nelle decisioni di investimento e una migliore gestione dei rischi ESG da parte delle società in portafoglio.
 - Contribuito allo sviluppo delle politiche di gestione responsabile degli investimenti di NBIM, definendo le aspettative del fondo nei confronti delle 9.000 società in portafoglio su temi quali i diritti umani o il cambiamento climatico. Queste aspettative costituiscono la base del dialogo del fondo con le aziende e delle sue decisioni di voto.
 - Introduzione di una piattaforma di *regulatory monitoring*, in modo che i gestori di portafoglio siano informati sugli sviluppi delle politiche legate al clima che hanno un impatto sulle società in portafoglio e possano tenerne conto nelle loro analisi.
- Numerosi interventi in eventi pubblici sui temi della sostenibilità. Intervento come relatore principale al Global Compact Korea Leaders Summit delle Nazioni Unite sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) e al *workshop* del Public Interest Oversight Board sul reporting di sostenibilità. Partecipazione alla tavola rotonda dell'OECD sulla *corporate governance*, alla

Séverine Neervoort

Milano, 30.04.2024, *[firma]*

masterclass del GRI, al forum dell'ICGN in Giappone e al seminario pre-G20 organizzato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo sulla finanza infrastrutturale sostenibile.

- Responsabile della preparazione del rapporto sugli investimenti responsabili del fondo per il 2022, che include l'analisi di NBIM sul cambiamento climatico (*TCFD report*). Questo progetto ha coinvolto 30 collaboratori, in tutte le divisioni di NBIM.
- Responsabile della comunicazione con il Consiglio della Banca Centrale Norvegese ed il CEO di NBIM sugli sviluppi normativi e sulle *best practice* nell'ambito degli investimenti responsabili.

Deutsche Bank

Assistant Vice-President, affari governativi e normativi globali

Londra
Gennaio 2015 – Dicembre 2016

- Responsabile dell'advocacy della banca in materia di riforme strutturali, regolamentazione prudenziale e risoluzione delle crisi bancarie. Gestito un team di tre persone.
- Influenzato con successo proposte legislative critiche per la banca, grazie ad un impegno mirato con la Banca Centrale Europea, il Comitato di Basilea, la Commissione Europea, gli Stati membri dell'UE e il Parlamento Europeo.
- Informato il consiglio di amministrazione sugli sviluppi normativi e sulle loro implicazioni per la banca (compresa l'analisi delle minacce normative, la formazione per le audizioni parlamentari, la stesura di discorsi).
- Creato consenso tra un'ampia gamma di stakeholders interni, per garantire che la banca parli con una sola voce all'esterno su questioni politiche e normative.
- Rappresentato la banca nelle associazioni di categoria, collaborando con altre istituzioni finanziarie.

MHP Communications (agenzia di public affairs)

A capo della pratica dei servizi finanziari in UE

Bruxelles
Settembre 2011 - Dicembre 2014

- Consulenza a clienti sugli sviluppi normativi con un impatto sul settore dei servizi finanziari, e sul processo decisionale e le dinamiche politiche dell'UE; sviluppato strategie di lobbying adeguate.
- Gestito un team di quattro consulenti e costruito da zero la *practice* sui servizi finanziari dell'UE.
- Acquisizione di nuovi clienti (inclusi Lloyds Bank, European Banking Authority e RSA Insurance).
- Sviluppo una solida rete di contatti a Bruxelles.

PWC

Analista, dipartimento advisory

Bruxelles
Novembre 2010 - Giugno 2011

- Raccomandazioni di conformità per i clienti del settore bancario, compresa la stesura delle politiche anticiriclaggio.

French Institute for International Relations (IFRI)

Assistente di ricerca, politica energetica

Bruxelles
Apr 2008 - Jul 2008

- Supporto a ricerche sull'idrogeno e sulla politica estera Russa.

Ambasciata del Belgio in Cile

Stagista

Santiago
Ottobre 2006 - Dicembre 2006

- Scrittura di un rapporto per l'ambasciatore sui diritti degli indigeni in Cile.

ISTRUZIONE

London School of Economics and Political Science (LSE)

Msc in Government and Politics in the European Union

Londra
Settembre 2009 - Luglio 2010

Institut d'Etudes Politiques (Sciences Po Paris)

Msc in European Affairs

Parigi
Settembre 2008 - Luglio 2009

Université Libre de Bruxelles (ULB)

BA in International Relations

Bruxelles
Settembre 2003 - Luglio 2007

LINGUE

Francese: madrelingua / Italiano: avanzato / Inglese: fluente / Olandese: avanzato

Milano, 30.04.2024, Severine Verwoort
Autorizzata.



Giuseppe Recchi

Laureato in Ingegneria al Politecnico di Torino, l'ing. Recchi ha un'esperienza di oltre 30 anni nella gestione e sviluppo di società multinazionali quotate e private, nei settori delle infrastrutture, dei servizi finanziari, dell'energia, delle telecomunicazioni e della sanità.

- L'ing. Giuseppe Recchi è **Presidente di Stretto di Messina Spa**, la società concessionaria della costruzione e gestione del ponte sullo stretto di Messina. L'opera prevede circa €13 miliardi di budget e impegnerà oltre 7.000 persone
- Dal 2018 al 2022, Giuseppe Recchi è **Amministratore Delegato di Affidea BV Group**, il principale operatore europeo nei servizi di diagnostica per immagini, ambulatoriali e oncologici, offerti a più di 12 milioni di pazienti all'anno con uno staff di 11.000 persone e attivo con 330 centri in 15 paesi in Europa. Con una strategia mirata all'eccellenza dei servizi clinici e con oltre 30 acquisizioni compiute, l'ing. Recchi ha completato il turnaround della società raddoppiandone l'Ebitda nei 4 anni in cui l'ha diretta. Nel 2022, Affidea è stata nominata la migliore società europea per la qualità dei servizi ("*Health Investor*"). Nel 2022 Affidea è stata ceduta con una notevole creazione di valore ad un fondo di Private Equity.
- Dal 2014 al 2017, l'ing. Recchi è **Presidente Esecutivo di Telecom Italia** e Consigliere di Amministrazione di **Sparkle Spa** e **Inwit Spa** (soc. scorporata e quotata durante il periodo), attive nelle infrastrutture e nei servizi per le telecomunicazioni. Ha inoltre guidato la Fondazione TIM responsabile di iniziative di carattere sociale e educativo e Tim WCap società dedicata a sostenere iniziative di giovani imprenditori.
- Dal 2011 al 2014 è **Presidente del Consiglio di Eni Spa** e Vice Presidente della Fondazione Mattei
- Dal 1999, trascorre 12 anni in **General Electric (GE)**, ricoprendo diversi incarichi dirigenziali negli Stati Uniti e in Europa in particolare nella controllata finanziaria della società: è stato **Amministratore Delegato di GE Capital Structure Finance Italia** e **Direttore Generale per le acquisizioni (M&A) in EMEA**. Fino al 2011 è **CEO di GE South Europe**.
- Inizia la sua carriera come **Amministratore Delegato di Tileman UK** e poi di **Recchi Construction Spa**, dedicandosi per oltre 12 anni alla costruzione di infrastrutture complesse quali ponti, tunnel, dighe e centrali elettriche in 25 paesi del mondo e trascorrendo gran parte della sua vita professionale negli Stati Uniti, in Africa e in America Latina. Durante la sua conduzione, la società si è distinta per la costruzione del ponte strallato sul Delaware Canal, del ponte Acosta e del ponte Roosevelt, importanti ponti sull'acqua dell'autostrada Miami-NewYork
- L'ing. Recchi, ha ricoperto incarichi di **consigliere di amministrazione** in diverse società ed enti tra cui: **UnipolSai SpA**, **Exor SpA**, **Interbanca SpA**, **Aegean Baltic Bank (Grecia)**, **Permasteelisa SpA**, **Blackstone European Advisory Board**, **InvestIndustrial Advisory Board**, **Massachusetts Institute of Technology E.I. Advisory Board**, **Istituto Italiano di Tecnologia**, **Comitato Italiano per la Corporate Governance**, **Assonime**, **American Chamber of Commerce in Italy**. Dal 2012 al 2014 è Co-Presidente della Task Force per l'Anti-Corruzione del **B-20**, e **Vice Presidente di Confindustria**, dove costituisce e guida il Comitato Investitori Esteri, attivo nella promozione di proposte di legge volte ad attirare investitori esteri in Italia.
- Già professore a contratto di Finanza Aziendale presso l'Università degli Studi di Torino, nel 2017 è stato nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana

Roma, 11.03.2024

CURRICULUM VITAE



Informazioni personali

Nome: Carlo Maria
Cognome: Vago
Nato a: Monza, 3 maggio 1961
Residente a: VGACLM61E03F704U
Telefono:
Mail:
Codice fiscale:

Istruzione e formazione

- 34 anni di esperienza professionale in una primaria società di revisione
- Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano
- Iscritto al Registro dei revisori legali

Esperienze professionali e qualifiche

Assunto in EY nel settembre 1989; socio di EY SpA del settore finanziario (FSO) dal 2001 fino al 30 giugno 2023.

In particolare durante questo periodo ha ottenuto una significativa esperienza nella revisione e certificazione di bilanci di banche e holding italiane quotate, controllate Italiane di gruppi stranieri francesi, lussemburghesi, tedeschi, svizzeri e statunitensi, in società di gestione del risparmio e dei fondi comuni aperti e chiusi immobiliari, private equity e venture capital dalle stesse gestite nonché di altre istituzioni finanziarie (finanziamento al consumo, leasing, veicoli di cartolarizzazione)

Accreditato IAS/IFRS, US GAAP e PCAOB secondo gli standard EY Global.

Primo responsabile, tra l'altro, dei seguenti incarichi di revisione contabile:

- **Società Quotate:** Banca Fideuram (anno 2006); Credito Artigiano (anno 2007) Credito Valtellinese (anni 2010-2011) Azimut Holding (anno 2022)
- **Società Non quotate:** Banca IMI, State Street Bank, Credito Siciliano, UBS Banca, Banca Cras - Credito Cooperativo Toscano – Siena, Terre Etrusche e di Maremma – Credito Cooperativo, Banca Albertini, Prelios SGR, Fondo Italiano di Investimento, Controllate del Gruppo Mediobanca, Controllate Italiane di Société Générale, Hines Italia SGR (ora Coima SGR), Wise SGR, Centrosim, San Paolo Invest.

- **Branch di banche estere:** UBS Europe SE – Succursale Italia, State Street Bank GmbH – succursale Italia, Arab Banking Corporation Milan Branch, Banco do Brasil Milan Branch, BNP Paribas Milan Branch e BNP Paribas Securities Services Milan Branch.

Altre significative esperienze nel settore finanziario:

- Attestazioni ISAE 3402 su area Fund administration
- Progetti di accounting change (IFRS First Time Adoption, IFRS9 e IFRS16)
- Relazione sui Piani Previsionali e Comfort Letter
- Relazioni ai sensi degli articoli 2441 (aumento di capitale senza diritto d'opzione), 2501sexies (conambio) e del 2437(recesso) del Codice Civile
- Comprehensive Assessment and Asset Quality Review (in assistenza a Banca d'Italia)
- Assistenza ai Commissari straordinari nominati da Banca d'Italia durante la gestione commissariale
- Operazioni di cartolarizzazione (pool audit)
- Due Diligence
- Assistenza alla predisposizione del Manuale del Credito.

Ruoli svolti internamente ad EY:

- Supporto al Professional Practice Director nel settore Asset Wealth Management per le tematiche specifiche relative al suddetto settore.
- Docente Settore tecnico Learning e Training – con specifico riferimento al settore Asset Wealth Management e Finanza.
- Supervisione dei contenuti tecnici inseriti nei corsi interni rivolti ai team di revisione relativi al settore Asset Wealth Management e Finanza.
- Membro dell'Ereia FSO Partner Forum.

Vi autorizzo all'utilizzo dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n.196 – Codice in materia di protezione dei dati personali.

Carlo Maria Vajo

Allegato 2 – Curriculum vitae

Marco Fabio Capitanio

Nato a: Milano, 19/07/1961



Qualifiche professionali	<ul style="list-style-type: none">- Laurea in economia e commercio presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"- Dottore Commercialista – Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma- Revisore legale dei conti – Iscritto al Registro Revisori Legali dei Conti presso il MEF- Iscritto all'Albo C.T.U. del Tribunale di Roma- Iscritto all'Albo dei Gestori della Crisi d'Impresa presso il Ministero della Giustizia- Revisore dei conti degli Enti Locali – Iscritto nell'elenco presso il Ministero dell'Interno
2023 ad oggi	Socio di EKLEXIA Advisory Società Tra Professionisti S.r.l.
1998-2023	Partner di KPMG S.p.A.
1992-1998	KPMG S.p.A. - Auditing e consulenza contabile/finanziaria
1988-1992	Ernst&Young - Auditing e consulenza contabile/finanziaria
1986-1987	Ufficiale di Complemento della Guardia di Finanza, Roma
1984-1985	Arthur Andersen & Co. Management Consultants s.a.s
	Già docente universitario a contratto di "Revisione Aziendale" e "Crisi di Impresa", Facoltà di Economia
Attività Professionale	<p><i>Attività di vigilanza/Sindaco, Sindaco Supplente e Revisione legale</i></p> <p>In qualità di Sindaco: attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società.</p> <p>Revisione contabile di società quotate, controllate di quotate e società non quotate.</p> <p>Revisione contabile di bilanci d'esercizio e di bilanci consolidati di Gruppi Bancari quotati e non e di Fondi Pensione.</p> <p>Revisione contabile in settori regolati quali quelli delle utilities, editoria ed aeroportuale e nelle attività di revisione dei conti annuali separati (Unbundling).</p> <p>Revisione di dichiarazioni non finanziarie (DNE), di bilanci sociali, di sostenibilità e di report integrati.</p> <p>Revisione contabile di società a partecipazione pubblica.</p> <p>Emissioni di <i>Comfort letter</i> su operazioni di capital market.</p> <p>Relazioni emesse in qualità di esperto ex art. 2501sexies del codice civile al fine di attestare la ragionevolezza di piani economici e finanziari redatti in operazioni di Fusione a seguito di acquisizione con indebitamento (<i>leveraged buy out</i>).</p> <p>Relazioni sulle procedure richieste dal Commissario Giudiziale su società in liquidazione in concordato preventivo.</p> <p>Relazioni della società di revisione su bilanci di banche in amministrazione straordinaria/liquidazione coatta amministrativa su richiesta dei Commissari Straordinari.</p> <p><i>Servizi di consulenza</i></p> <p>Due diligence per acquisizioni/vendita di società industriali e finanziarie/rami d'azienda; due diligence in ambito forensic; Due diligence contabile per il Collegio dei Liquidatori; accertamento dello stato passivo di procedure fallimentari; elaborazione di piani di concordato; ristrutturazione del</p>

debito e operazioni di turnaround; valutazione del valore equo di marchi industriali ai sensi e per gli effetti del DL 194/2020; progetti di transizione dai principi contabili OIC ai principi contabili IAS/IFRS; assistenza nei processi di IPO, gap analysis e progetti di transizione dell'IFRS 9; assistenza nell'ambito di progetti di ottimizzazioni di costi; Impairment Test di avviamenti; assistenza in operazioni di finanza straordinaria: acquisizioni di rami d'azienda, scissioni, fusioni; assistenza ad Istituti di Credito nella valutazione di opportunità e fattibilità di operazioni di cartolarizzazioni e di derecognition di crediti performing e non performing ed altri strumenti finanziari; analisi di operazioni di copertura di rischi finanziari in conformità ai principi contabili nazionali ed internazionali; introduzione di sistemi di contabilità economico patrimoniali e valutazione della adeguatezza dei sistemi contabili amministrativi; assistenza nel processo di adeguamento alle tematiche ESG sia su società industriali che finanziarie; fase closing e agreed upon procedures; sostegno al management nell'autovalutazione dei rischi e dei relativi sistemi di controllo: mappatura dei processi, dei rischi e dei controlli, assistenza nella diagnosi e nella progettazione di sistemi di controllo di gestione e della reportistica finanziaria (trend analysis, planning and budgeting); assistenza nella definizione e riesame dei piani industriali; assistenza alla definizione della costabilità industriale; audit dei sistemi di controllo interno; assistenza alla strutturazione e implementazione della funzione di Internal Audit; attività di supporto all'Autorità di Audit nell'implementazione dei controlli a valore sui Fondi Europei; Audit sui Rendiconti di spesa finanziati da Fondi Europei.

Principali pubblicazioni Sviluppo Dimensionale dell'Impresa e Business Combinations, Problematiche Economiche e Contabili, Adriatica Editrice;
Il coinvolgimento del dottore commercialista in ambito CSR (Corporate Social Responsibility), TELOS rivista dell'ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Roma;
Strumenti per la crescita della Water Utility, Festival dell'Acqua, Milano Castello Sforzesco.

Autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003



Luogo e data: WAE 20.05.2024

Firma: Luca Baccaro

Numero e denominazione dei comitati endo-consiliari costituiti, loro funzioni e competenze

Attualmente, sono costituiti, oltre il Comitato esecutivo, i seguenti comitati endo-consiliari: Comitato remunerazione, Comitato nomine, Comitato operazioni con parti correlate e soggetti collegati, Comitato controllo e rischi e Comitato sostenibilità. Per le rispettive funzioni e competenze si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

Politiche di successione eventualmente predisposte, numero e tipologie delle cariche interessate.

Attualmente sono stati formalizzati piani di successione per le cariche relative ai ruoli chiave aziendali fino al Direttore generale.